

ÜZLETI MODELLEZÉS



BODA AND PARTNERS SZAKÉRTŐI SZOLGÁLTATÁSOK

A vállalat döntéshozói számára elengedhetetlen, hogy tiszta és valós képpel rendelkezzenek a vállalkozás aktuális gazdálkodási helyzetéről, idejében felismerjék célzott beavatkozási lehetőségeiket, valamint azok eredmény és cash flow hatását. Ebben nyújt segítséget a Dr. Boda György és Szlávik Péter által kidolgozott üzleti modellezési megközelítés, amely lehetővé teszi a vállalkozás gazdálkodásának átláthatóságát, az eredmény és a cash flow pozíció megtervezését és elemzését.

MIT TARTALMAZ AZ ÜZLETI MODELL?

A Boda & Partners Tanácsadó Kft. szakemberei kidolgoztak egy olyan integrált üzleti modellt, amelyben együtt jelennek meg:

- A számviteli törvény által előírt kimutatások (mérleg, eredmény kimutatás, cash-flow, pénzügyi mutatószámok);
- A vezetői számvitel legfontosabb, összefoglaló mutatószámai (fedezeti kimutatások, belső költség-összefoglalók, likviditási táblák, balanced scorecard);
- A vezetői számvitel input adatai, analitikái;
- Cégérték meghatározásához szükséges adatok;
- Fejlesztő (beruházási és költség) projektek adatai.

Az üzleti modell segítségével egy egységes és testreszabott kontrolling rendszer alakítható ki, amely biztosítja a vállalati gazdálkodás szerkezetének átláthatóságát.

Az üzleti modell használata megalapozza a vállalkozás működésének összefüggéseiben történő értelmezhetőségét és támogatja a hatékony döntéshozatali folyamatot.

A modellhez illeszkedően Dr. Boda György és Szlávik Péter évek óta vizsgálja a számviteli kimutatásokban nem szereplő, de a vállalati értékben fontos szerepet játszó termelési tényezők (ügyfél- és partner-kapcsolatok; vállalati image; intézményesített vállalati működés struktúra; munkavállalói tudás) meglétét és minőségét. Ezen elemzés jól kiegészíti a klasszikus kvantitatív üzleti tervezési módszertant.



MILYEN TERÜLETEKEN ALKALMAZHATÓ?

- Üzleti tervezéshez: a vállalkozás által felhasznált inputok segítségével összeállítható a cég üzleti terve. A tervezés tetszőleges időhorizontra vonatkozhat; az üzleti terv elkészíthető havi, negyedéves vagy éves bontásban is.
- Elemzéshez: a modell használatával feltárhatóak a cég egyes gazdálkodási tevékenységeinek összefüggései, elemezhetőek a tervtől való eltérések.
- Érzékenység vizsgálatához: a modell segítségével nyomon követhető az inputok megváltoztatásának eredményekre gyakorolt hatása és azonosíthatóvá válnak a vállalkozás számára jelentős kockázatot hordozó tényezők. Az érzékenységvizsgálat eredményei támpontot adnak a vezetői döntések meghozatalához, és a stratégiai akcióterv megfogalmazásához.
- Szcenárió-elemzéshez: az input adatok különböző variációinak célzott kiválasztásával több lehetséges szcenárió elemezhető, amely a vállalati működés optimalizálását támogatja.

A modell alapján a Boda & Partners Kft. szakemberei jónéhány sikeres vállalati kontrolling projektet, illetve tanácsadói projektet valósítottak meg az elmúlt 15 év során.

A módszertan részletes publikálásra került a „Kontrolling rendszerek tervezése” valamint a „Kontrolling rendszerek” kiadványokban (KJK-Complex Kiadó). A szerzők a 90-es évek közepétől folyamatosan és nagy sikerrel alkalmazzák modellezési módszerüket nagyvállalati környezetben mind komplexebb projektekre, mind a vállalkozások egészére vonatkozóan. A módszertan oktatási anyagként is szolgál többek között a Budapesti Corvinus Egyetemen Vállalatgazdaságtan Tanszékén és az egyetem Üzleti Iskolájában.

További információk:

Szlávik Péter

ügyvezető partner

E-mail: peter.szlavik@bodaandpartners.com

Mobil: +36 30/231-68-52



BODA & PARTNERS KFT.
1061 Budapest Liszt Ferenc tér 11
Tel.: 1/326-03-71
info@bodaandpartners.com